

CASH

Buena moneda. Carta a Thornton *por Alfredo Zaia*

Deseconomías. Programa de acción menemista *por Julio Nudler*

Empresas. Capitalismo popular de obreros *por Fernando Krakowiak*

La economía sigue en picada, con un sistema financiero colapsado y riesgo de hiperinflación. Pese a todo, la devaluación mejoró las perspectivas de varias industrias, que aumentaron su producción, están vendiendo más, se volcaron a la exportación e incrementaron su plantel de personal.

Es verdad aunque usted no lo crea



■ Mientras la economía sigue batiendo records históricos de caída del PBI, quiebras de empresas y destrucción de empleos, hay sectores a los que les va bien.

■ Son los que se beneficiaron con la devaluación.

■ Empresas pequeñas, medianas y grandes que habían perdido competitividad durante la convertibilidad que comienzan a resurgir.

■ Los de mejor performance son, obviamente, los exportadores, que ahora reciben 3,50 pesos por cada dólar y mantienen fijos sus principales costos, como los salarios y las tarifas de servicios públicos.

■ Muchos empresarios que habían cerrado su fábrica y se dedicaban a importar ahora vuelven a hacer funcionar sus máquinas.

■ Hay industrias que aun en medio de la depresión venden más porque, con la devaluación, se libraron de la competencia de bienes importados.

■ El precio del dólar es tan alto que ni siquiera les conviene ingresar productos importados a los contrabandistas.

■ La fuerte retracción del mercado interno y la paralización del sistema financiero acota este proceso a unos pocos sectores y empresas.

■ Para la mayoría de la población ese arranque resulta casi imperceptible.

■ Los servicios, la construcción y la industria automotriz, los tres sectores con mayor participación en el PBI y en la generación de empleo, aún siguen cayendo.

IC Flash Expert

● Especialízate en Flash MX y Actionscripting.

Realizador 3D

Certificados Oficiales de Discreet, vanguardia en el Modelado 3D.

Diseño de Sitios

● Usabilidad, navegación y la nueva Familia MX.

NUEVAS CARRERAS!

Visita nuestro sitio web y experimenta una Nueva Dimensión en Capacitación.

Inicio 2/7

Dibujos Animados Con ToonBoom Studio Certificados Oficiales.

www.ImageCampus.com.ar

Salta 239 - Buenos Aires
Tel.: (011) 4383-2244
info@imagecampus.com.ar

ENTREGAMOS CERTIFICADOS DE VALIDEZ INTERNACIONAL

TOONBOOM
OFFICIAL TRAINING CENTER

Adobe Certified Training Provider

SONIC FOUNDRY

Training Center
discreet

DIGIMATION

COREL

image
campus

Sumacero

La frase



"La prudencia es una virtud en el sistema financiero y no así la sinceridad" (de

Javier González Fraga, ex titular del Banco Central durante la primera gestión de Carlos Menem, por Radio Continental, el pasado jueves 13, criticando el since-ramiento del ministro de Economía Roberto Lavagna sobre terminar con los descuentos a los bancos).

EL CHISTE

Un viejo cuento judío, que se les atribuye a varias personas como anécdota. El banquero Rostchild pasa junto a un mendigo y le da un dólar.

—No entiendo —se quejó el mendigo—. Usted me da sólo un dólar mientras que su hijo, que pasó antes que usted, me acaba de dar diez.

—¿Sabes qué pasa? —contestó Rostchild—. Mi hijo tiene un padre millonario, ¡pero yo no!

el Dato

Durante el pasado mes de mayo se registraron 248.651 cheques rechazados por un monto total de 280,9 millones de pesos. En los primeros cinco meses del año, los rechazos sumaron 2.652.719 y el monto llegó a casi 2800 millones, de los cuales 980 millones fueron finalmente pagados. Así lo informó el pasado viernes el Banco Central de la República Argentina. La comparación de mayo con igual período de 2001 muestra un incremento del 2,71 por ciento en los rechazos, pero una caída del 15,74 por ciento en los montos.

EL ACERTIJO

Un almacenero vende dos clases de vinos, uno bueno a 9,5 pesos la botella y otro malo a 5,5 pesos.

¿Cuántas botellas de vino de cada clase debería mezclar para venderlas a 7,5 pesos y obtener el mismo ingreso que si las vendiese sin mezclar?

Respuesta: 3 botellas de vino bueno y 2 de malo.

Publicaciones

REVISTA TODAVIA N° 1
Publicación de la Fundación Osde



El lanzamiento de TodaVía completa un proceso iniciado por la Fundación Osde con

la organización de distintos seminarios sobre temas de la realidad latinoamericana. La publicación procura poner en contacto a un público amplio con la producción cultural de la región, "con la certeza de que buena parte de las culturas nacionales necesitan compartir aquello que sus vecinos crean, investigan o sencillamente opinan", reza su editorial. En este primer número se han reunido temas del escenario latinoamericano bajo el eje común de la integración. Algunos artículos enfrentan temas como la unión monetaria o la ciudadanía compartida; otros invitan a reconocer y a reconocerse en las distintas expresiones culturales de la región. Escriben, entre otros, José Nun, José María Fanelli, Roberto Bouzas, Augusto Monterroso y Aquiles Fabregat.



Adivina adivinador

Respuesta de la semana anterior: La Revolución Productiva, Carlos Menem y Eduardo Duhalde, páginas 42 y 49, Peña Lillo editor.

¿Cuál es

"Abandonar la convertibilidad fue el peor error estratégico desde la Guerra de Malvinas (...) desquiciar el sistema financiero, que era uno de los más sólidos de América del Sur, dejando sin crédito a las familias y a las empresas y estatizar la deuda privada (...) son las consecuencias de la irresponsabilidad de una noche de verano", sostuvo Horacio Tomás Liendo en La Nación del pasado 10 de junio. Quien fuera mano derecha de Domingo Cavallo desde sus primeros pininos en el Banco Central —allá por 1982, cuando la tarea del ex superministro fue, precisamente, estatizar deuda privada— se desentendió por completo del devenir de la crisis. Para Liendo, el 1 a 1 no explotó por la corrida de depósitos (efecto de causas estructurales inherentes al modelo), sino que resultó de una decisión trasnochada. Hasta entonces, el sistema financiero local era "uno de los más sólidos de América del Sur". Pero la subversión de los hechos no terminó aquí. "La solución todavía es posible" —afirmó—. ¿Cómo? "Si se levanta el corralito para que los bancos asuman sus responsabilidades". La enseñanza que deja la experiencia, entonces, es clara. Devaluar obliga a imponer restricciones al sistema financiero. Por eso Remes Lenicov tuvo que establecer el corralito a los depósitos. Cavallo jamás lo hubiera hecho.

RanKing

Desde EE.UU.

—principales productos comprados por Argentina a Estados Unidos, en millones de dólares, 2001—

1. Maquinarias y artefactos mecánicos	943,4
2. Máquinas y aparatos eléctricos	933,8
3. Productos químicos orgánicos	466,9
4. Navegación aérea o espacial	330,9
5. Plásticos y sus manufacturas	294,0
6. Instrumentos ópticos y fotografía	235,0
7. Autos, tractores y otros vehículos	186,2
8. Productos de industria química	150,2
9. Productos farmacéuticos	111,2
10. Papel y cartón	76,8
Total	3728,4

Fuente: Revista Valor F.O.B. de junio de 2002.

Es verdad aunque usted...

POR ROBERTO NAVARRO

Aunque suene increíble, mientras la economía sigue batien-do records históricos de caída del PBI, quiebras de empresas y destrucción de empleos, hay sectores a los que les va bien. O, por lo menos, mejor que el año pasado. Son los que se beneficiaron con la devaluación. Empresas pequeñas, medianas y grandes que habían perdido competitividad durante la convertibilidad y que comienzan a resurgir. Los de mejor performance son, obviamente, los exportadores, que ahora reciben 3,50 pesos por cada dólar (menos las retenciones) y mantienen fijos sus principales costos, como los salarios y las tarifas de servicios públicos. Es el caso de la industria aceitera, que en el primer cuatrimestre del año aumentó su producción un 20 por ciento. Otros que comienzan a revivir después de años de decadencia son los fabricantes de productos que habían sido desplazados del mercado interno por mercaderías importadas. Por ejemplo, el sector de calzado. En el

2001 se importaron 25 millones de pares de zapatos y zapatillas; este año ese calzado se producirá casi íntegramente en el país. La brusca modificación del tipo de cambio alteró la ecuación económica. Muchos empresarios que habían cerrado su fábrica y se dedicaban a importar, ahora vuelven a hacer funcionar sus máquinas. La fuerte retracción del mercado interno y la paralización del sistema financiero acota este proceso a unos pocos sectores y empresas.

Según cifras del Indec, en enero pasado la producción industrial se derrumbó un 19 por ciento; en abril, el mismo índice registró una caída del 12 por ciento. La atenuación del declive se debió a que algunos sectores industriales comienzan a despegar. Para la mayoría de la población este arranque resulta casi imperceptible porque los servicios, la construcción y la industria automotriz, los tres sectores con mayor participación en el PBI y en la generación de empleo, aún siguen cayendo. Luego de la cadena de devaluaciones competitivas, que comenzó en el sudeste asiático en 1997, muchos rubros industriales comenzaron a perder terreno en el mercado interno y en sus exportaciones. Pensando que la convertibilidad duraría todavía muchos años, decenas de empresas mudaron líneas de producción y hasta plantas enteras a Brasil, que devaluó su moneda en 1999. Los sectores más perjudicados en ese período son los que más sienten el efecto positivo de la devaluación del peso.

Cuatro años de recesión y el impresionante aumento de la pobreza devastaron el mercado interno. Pero hay industrias que aún en medio de la depresión económica venden más que antes, porque, a partir de la devaluación, se libraron de la competencia de bienes importados. Hasta el año pasado el 54 por ciento de la venta de productos textiles estaba en manos de los importadores. En los primeros cuatro meses de 2002 la producción extranjera apenas retuvo el 8 por ciento del mercado. Aunque las ventas totales cayeron por la recesión, las empresas nacionales están vendiendo mucho más.

Los fabricantes de neumáticos, que durante la convertibilidad fueron arrasados por las importaciones brasileñas, en abril aumentaron su producción un 21 por ciento con respecto al mismo mes del 2001. La industria del vidrio había perdido terreno en la competencia con los envases plásticos importados y también comenzó a resurgir: en

JUAN CARLOS LASCURAIN
presidente de la
Cámara Metalmeccánica

"Hay oportunidades"

"Pasamos de una época en la que no teníamos ni plata ni negocios para hacer a otra en la que por lo menos hay oportunidad de negocios. Si hubiese financiación, sería ideal. De todas maneras, hay varios rubros que están arrancando, comenzando por la maquinaria agrícola, que arrastra a varios proveedores. Los productores de caños y tubos están trabajando a tres turnos, principalmente para el mercado externo. También se están comenzando a exportar equipos y componentes para la industria petrolera a Brasil. Los fabricantes de calderas están trabajando a pleno. También están mejorando su situación las empresas que elaboran bombas de agua. Las empresas de electrodomésticos están sustituyendo la importación de equipos de bajo valor. Otros, como los forjadores, no pueden arrancar porque la industria automotriz está parada. Tampoco están vendiendo nada los proveedores de ferrocarriles. La situación es despareja pero tiende a mejorar."

ALEJANDRO SAMPAYO titular de la Cámara Textil

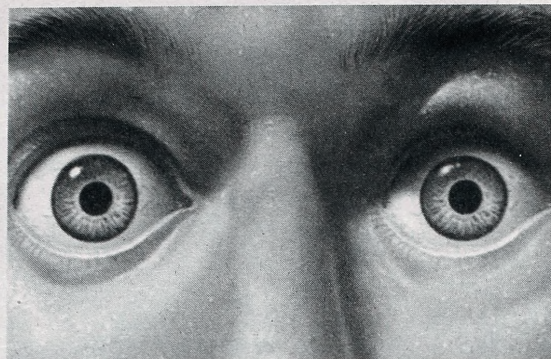
"Dasapareció el importado"

"Ahora somos competitivos. Comenzamos a exportar a varios países hilados de algodón, fibras sintéticas, tejidos de algodón y sábanas. Esperamos que las ventas al exterior representen el 20 por ciento de la producción durante el 2002. Por supuesto que el despegue sería mucho mayor si hubiese financiación. Nunca he recibido tantos pedidos de cotización desde el exterior. Esta es una oportunidad de abrir mercados en el mundo. Pero depende de lo que se haga desde el Estado y desde el sector privado. Por ahora estamos cubriendo la falta de financiación con precios más bajos, resignando ganancias para ganar clientes. Con respecto al mercado interno, estamos vendiendo más, porque desapareció el importado. Pero cada vez se consumen prendas de menor calidad y precio. Cuando un país es pobre, pierde cantidad y calidad. Eso significa menores ganancias y menor desarrollo. Estábamos acostumbrados a una sociedad que consumía productos diferenciados. Ahora la gente, aunque quiera, no puede. El futuro está abierto: la situación actual es una foto a la que hay que darle una dinámica."

abril creció un 11 por ciento. El precio del dólar actual es tan alto que ni siquiera les conviene ingresar productos importados a los contrabandistas. Por eso la industria productora de cigarrillos pudo remontar su producción un 8 por ciento.

Hay otros sectores que podrían beneficiarse con la devaluación, pero que no pueden aprovechar el cambio de reglas de juego porque, luego de diez años de convertibilidad, están prácticamente extinguidos. Es el caso de los jugueteros que perdieron el 95 por ciento del mercado en manos de sus competidores asiáticos. No sólo desaparecieron casi todas las fábricas, también cerraron la mayoría de los distribuidores y jugueterías. Un caso similar vive la industria editorial, que en el último año vio cerrar las puertas de más de 200 librerías sólo en la ciudad de Buenos Aires.

Otros sectores están creciendo a partir de la sustitución de importaciones, pero en este caso el resurgimiento responde a un proceso más estructural. Son los fabricantes de productos químicos, agroquímicos y plásticos. Los tres rubros llevan varios años invirtiendo en tecnología, factor que les permitió convertirse en los principales proveedores de insumos de las grandes empresas locales y también exportar. Ahora la devaluación les mejora una situación que ya era ventajosa. Los químicos aumentaron su producción un 18 por ciento en el primer cuatrimestre del año, con respecto al mismo período del 2001; los plásticos crecieron un 13 por ciento; los agroquímicos, que habían caído luego del cóctel de default y corralito, volvie-



ron a crecer un 5 por ciento en abril.

La industria fuertemente ligada a las exportaciones representa el ocho por ciento del PBI industrial. Este segmento creció un 3 por ciento en abril. Los más beneficiados fueron los yerbateros, los frigoríficos que procesan carne vacuna, la industria aceitera, los

productores de aluminio y la siderurgia. Los productores de granos, el rubro de mayor participación del sector exportador, están sufriendo la caída de los precios internacionales. Por eso su facturación externa sufrió una leve caída en el primer cuatrimestre. Pero la cantidad física embarcada hacia

el exterior creció un 3 por ciento en el período.

La evolución de las exportaciones está fuertemente limitada por la falta de financiamiento. El comercio exterior se cancela con pagos de entre 90 y 180 días. Para otorgar esos plazos a los clientes los exportadores requieren financiación bancaria. Pero en Argentina el sistema financiero está paralizado y esas líneas de crédito son casi inexistentes. Entonces, algunas grandes empresas están utilizando capital propio; las pymes están ofreciendo precios más bajos con la condición de que les paguen en efectivo en el momento del embarque en Buenos Aires.

La exagerada depreciación del tipo de cambio real está generando negocios tan increíbles como el que hicieron algunas empresas textiles, que lograron ganar una licitación en Estados Unidos a una industria de origen indio, país líder en el sector. O la exportación de calzado a China que consiguió un empresario local. Pero estas operaciones son fruto de una relación entre el valor del dólar y el resto de los precios internos que no va a durar mucho tiempo. Para que la industria recobre el camino perdido durante la convertibilidad necesita, además de un tipo de cambio competitivo, reglas de juego estables, un sistema financiero apoyando la producción, tarifas de servicios públicos a precios razonables e industriales con vocación de crecer. Hasta que eso suceda, conseguir empresarios a los que le va bien va seguir costando mucho y a los lectores les costará creerlo. Pero todo lo aquí expuesto es verdad, aunque usted no lo crea. ■

Industrias devaluación

■ Mientras la economía sigue batiendo records históricos de caída del PBI, quiebras de empresas y destrucción de empleos, hay sectores a los que les va bien.

■ Son los que se beneficiaron con la devaluación.

■ Empresas pequeñas, medianas y grandes que habían perdido competitividad durante la convertibilidad que comienzan a resurgir.

■ Los de mejor performance son, obviamente, los exportadores, que ahora reciben 3,50 pesos por cada dólar y mantienen fijos sus principales costos, como los salarios y las tarifas de servicios públicos.

■ La fuerte retracción del mercado interno y la paralización del sistema financiero acota este proceso a unos pocos sectores y empresas.

■ Para la mayoría de la población este arranque resulta casi imperceptible.

PROYECTOS DE INVERSION

Oasis en el desierto

POR R.N.

La mayoría de los economistas piensan que el mayor obstáculo que tendrá el país en los próximos años para volver a crecer sostenidamente va a ser la falta de inversión. Un país en cesación de pagos, que acaba de incumplir todos los contratos internos y de violar los derechos de propiedad no es el lugar ideal para invertir. A pesar de eso, en los últimos meses comenzaron a aparecer algunas inversiones en sectores claramente beneficiados por la devaluación. Varias ya fueron concretadas y otras recién se anuncian. El siguiente es un listado elaborado por *Cash* de los primeros proyectos en marcha.

■ **Fiat Iveco** decidió congelar sus planes de mudarse a Brasil. Tras la devaluación, la fábrica pudo reactivarse. Actualmente produce 150 camiones por mes.

■ **Volkswagen** está trabajando a tres turnos en su planta de Córdoba y exporta casi toda su producción. La firma anunció que en los próximos meses tomará 500 empleados más.

■ La empresa pesquera **Conarpe** invertirá cinco millones de pesos para ampliar operaciones en la Patagonia.

■ **Aceitera del Valle** inauguró una planta construida en cuatro meses con una capacidad de molienda de 100 toneladas diarias. La construcción demandó dos millones de pesos.

■ **Avón** invertirá dos millones de pesos para concluir la remodelación de su planta de envasado en la localidad de Moreno.

■ **Fate** invertirá 25 millones de dólares para ampliar la planta de San Fernando en la que fabricará neumáticos radiales para vehículos pesados, en una alianza comercial con Alemania.

■ **Lavaque** anunció la apertura de dos bodegas nuevas en Cafayate y Catamarca. Tiene previstas inversiones por 37 millones de dólares.

■ **Aluar** reactivó el proyecto de ampliación de Puerto Madryn con una inversión de 750 millones de dólares. Según la empresa, la devaluación disminuyó los costos del plan y mejoró la competitividad del aluminio argentino en los mercados internacionales.

■ **Papelera del NOA** (ex Celulosa Jujuy) reabrirá luego de dos años su planta de papel madera para cajas de embalaje. La inversión será de 4 millones de dólares y estiman tomar a más de 700 empleados.

■ La compañía **Standart Tabaco** construirá una planta de acopio y despallado en Salta. El plan es producir para exportación. La empresa ya compró 9600 toneladas de tabaco Virginia en la región, por las que pagó 20 millones de pesos.

■ **Philips** transfirió parte de la producción brasileña a la Argentina. Piensa fabricar 400 mil televisores durante el presente año. En el 2001 había elaborado 250 mil.

■ **Buró**, proveedora de equipamiento integral para empresas, decidió nacionalizar la totalidad de su producción y focalizar su estrategia de negocio en el mercado internacional. Está estudiando el monto de la inversión requerida.



RESISTIR ES EL NOMBRE DEL JUEGO. **MERCADO**

Reportaje exportaciones

■ "Cuando se miran las devaluaciones comparadas, se concluye que el comportamiento de las exportaciones describe una curva J: al principio caen y después de un tiempo empiezan a crecer."

■ "El régimen de tipo de cambio fijo, flexible o flotación sucia es sólo una herramienta con ventajas y desventajas."

■ "Lo importante es que sea consistente con la política fiscal y monetaria."

■ "Hoy el tipo de cambio técnico es de 2,5. ¿Por qué está a 3,5? Porque el mercado está descontando que se va a emitir más."

■ "Cuando se logre normalizar económicamente el país, las exportaciones van a repuntar muy fuerte y serán el motor de la economía."

POR CLEDIS CANDELAESI

Aunque la devaluación es superior al 250 por ciento, la salida de la convertibilidad se produjo en un contexto de innumerales restricciones, financieras y fiscales, que se transformaron en obstáculos a la colocación de productos en los mercados externos", admite un documento del Centro de Economía Internacional, instituto de estudios de la Cancillería. Su director, Hernán Lacunza, explicó a *Cash* por qué la dramática depreciación del peso todavía no produjo el prometido boom exportador.

"Las exportaciones cayeron un 5 por ciento en el cuatrimestre y un 10 por ciento en abril. Cuando se miran las devaluaciones comparadas, se concluye que el comportamiento de las exportaciones describe una curva J: al principio caen y después de un tiempo empiezan a crecer. Hay gran incertidumbre financiera y cambiaria; el PBI se está retrayendo fuertemente, no hay crédito y así no se puede producir, tampoco bienes exportables. Hoy el tipo de cambio es 3,5 pesos; hace un mes era 2,5; ¿cuánto será el mes que viene? ¿El exportador vende ahora o espera?"

¿Para eliminar esa incertidumbre habría que anclar el tipo de cambio?

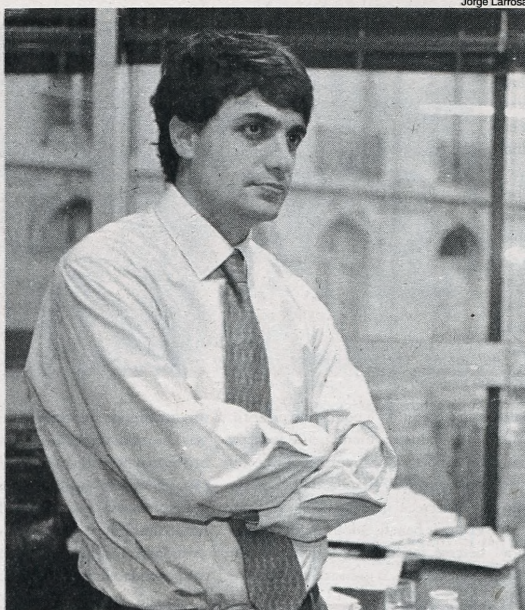
—El régimen de tipo de cambio fijo, flexible o flotación sucia es sólo una herramienta con ventajas y desventajas. Lo importante es que sea consistente con la política fiscal y monetaria. Si un país tiene un tipo de cambio fijo, con un déficit fiscal creciente, tiene entre manos una bomba de tiempo. Si tiene un régimen flotante y una política monetaria expansiva, también es una bomba. Lo importante es tener políticas austeras: no emitir ni gastar más de lo que se recauda. Hoy el tipo de cambio técnico es de 2,5. ¿Por qué está a 3,5? Porque el mercado está descontando que se va a emitir más.

¿La baja del tipo de cambio en los últimos días marca un cambio de tendencia?

—Según el programa monetario que está diseñando el Banco Central, la Argentina tendrá que emitir 7000 millones de pesos hasta fin de año. El tipo de cambio actual es consistente con esa emisión. Si no tenemos más emisión ni se otorgan más descuentos a los bancos, el tipo de cambio puede mantenerse o bajar a 3.

La devaluación, en sí misma, no es la panacea para exportar más.

—La devaluación es un incentivo muy fuerte. No tenemos que dejar



Hernán Lacunza, director de CEI, de la Cancillería: "La devaluación es un incentivo fuerte".

IMPACTO DE LA DEVALUACION

Argentina barata

Si no fuera por la incertidumbre política y económica, las exportaciones ya hubieran registrado un boom, expansión que de todos modos sucederá, opina Hernán Lacunza.

llevarnos por lo que ocurre en los primeros meses, en este caso, falta de crédito o incertidumbre cambiaria. Pero esto se va a revertir y los bienes argentinos van a ser muy baratos. Cuando se logre normalizar económicamente el país, las exportaciones van a repuntar muy fuerte y serán el motor de la economía.

¿Esa normalización no depende también de cambios en el cuadro político?

—Sí, ya que toda la economía está subordinada a la política. No puedo decir qué cambios son los que se tie-

nen que producir, pero sí que en los países latinoamericanos es muy difícil hacer una devaluación ordenada, por expectativas.

¿Eso no es contrario con la decisión de dejar flotar el tipo de cambio?

—Esa no fue una decisión. La flotación la impuso el mercado. El Banco Central había perdido divisas en todo el 2001; los organismos internacionales descontaban una salida de la convertibilidad, tanto como los socios europeos. De hecho, ya no existía cuando a principios de diciembre se habían restringido los movimientos de capitales. El 1 a 1 era ficticio el 5 de enero.

¿La actual crisis de Brasil no condiciona el repunte exportador?

—Sí. Hay dos cosas que juegan en contra de las exportaciones: la caída de algunos precios, como de los cereales y el petróleo, y la menor demanda de Brasil. Los países demandantes de productos argentinos crecen a sólo el 0,1 por ciento. Brasil está en recesión y, además, en un proceso de sustitución de importaciones: su producto cae el 0,7 por ciento, pero sus importaciones, más del 20 por ciento.

¿Es factible negociar paralelamente con el ALCA y, al mismo tiempo,

Brasil: "Hay dos cosas que juegan en contra de las exportaciones: la caída de precios, como de los cereales y el petróleo, y la menor demanda de Brasil".

con la Unión Europea?

—No sólo es factible sino es mejor hacerlo. Europa y Estados Unidos miran hacia la región y con recelo hacia el otro. Si no existiera la Unión Europea, posiblemente no existiría el ALCA y viceversa. Además, son acuerdos complementarios, no incompatibles. Los acuerdos multipolares permitirían aumentar el producto argentino en un 7 por ciento. Mientras que si sólo nos integramos al ALCA, el salto es sólo del 3 por ciento. Y, si vamos sólo con la Unión Europea, es de menos del 4. ■

CERCA DE OCHENTA E

Capital

POR FERNANDO KRAKOWIAK

Estaban por perderlo todo hasta que decidieron tomar la fábrica. Cuando la empresa que los empleaba quebró, resistieron el remate de los bienes, se organizaron en cooperativa y siguieron produciendo para preservar su fuente de trabajo. Al comienzo fueron casos aislados, pero con la profundización de la crisis el modelo se generalizó. Actualmente, hay más de 5000 obreros en todo el país administrando cerca de ochenta pequeñas y medianas empresas entre las que se destacan metalúrgicas, textiles, frigoríficos, autopartista e imprentas. En algunos casos, los empresarios se fueron por voluntad propia cuando las deudas se volvieron imposibles de afrontar. En otras experiencias los obreros tomaron el control por la fuerza en el momento en que se dejaron de pagar los sueldos y negociaron con la Justicia la continuidad de la fábrica. También hubo acuerdos entre empresarios y trabajadores para salir de la crisis impulsando una administración conjunta. Desde el Estado, ven la iniciativa con buenos ojos porque saben que cualquier alternativa que sirva para mantener los puestos de trabajo es mejor que condenar a los obreros al desempleo. Sin embargo, ni el gobierno nacional ni las provincias aportaron dinero a través de préstamos o subsidios. La única ayuda consistió en expropiar algunas fábricas en Buenos Aires para evitar que los acreedores forzaran el remate de los bienes.

La metalúrgica GIP Metal de Avellaneda fue la primera en ser expropiada luego de declarar la quiebra. El viernes 18 de agosto de 2000 al llegar a sus casas los trabajadores comenzaron a recibir los telegramas de despido y decidieron tomar la fábrica para resistir. "Nos enteramos que la quiebra era fraudulenta porque el patrón tenía pensado volver a abrir con otro nombre a través de un testaferro para no pagar una deuda de 4 millones de pesos", relató a *Cash* Roberto Salcedo, uno de los 54 trabajadores que durmieron junto a las máquinas durante más de cuatro meses. Cuando el desalojo era inminente, gestionaron ante la Legislatura de la Provincia de Buenos Aires una ley de expropiación como última alternativa. El abogado Luis Caro, por entonces asesor jurídico de la Federación de Cooperativas de Trabajo de la Argentina, les explicó la situación a varios legisladores y logró que en diciembre de ese año se sancionara la ley que declaró la expropiación. El inmueble fue donado a los trabajadores, quienes formaron la Cooperativa Unión y Fuerza para hacerse cargo de la empresa y volver a producir. "Muchos nos dijeron que los compañeros no iban a poder, pero los ayudamos a capacitarse y ahora se desempeñan correctamente", afirmó Caro. La cooperativa recuperó algunos clientes y comenzó a fabricar caños para agua y capilares para radiadores. Tienen una producción de 30 toneladas mensuales y afirman que podrían llegar a 150 toneladas si pudieran incorporar cuatro trasfildoras. Una situación similar vivieron los trabajadores de Papelera Platense. El 4 de abril de 2001 la empresa presentó la quiebra y cuarenta empleados ocuparon la fábrica para reclamar por



microjuris.com

USTED TIENE
TODO EL DERECHO
EN INTERNET

microjuris.com
inteligencia jurídica

Contáctenos al 4373-9300

Reportaje exportaciones

■ "Cuando se miran las devaluaciones comparadas, se concluye que el comportamiento de las exportaciones describe una curva J: al principio caen y después de un tiempo empiezan a crecer."

■ "El régimen de tipo de cambio fijo, flexible o flotación sucia es sólo una herramienta con ventajas y desventajas."

■ "Lo importante es que sea consistente con la política fiscal y monetaria."

■ "Hoy el tipo de cambio técnico es de 2,5. ¿Por qué está a 3,5? Porque el mercado está descontando que se va a emitir más."

■ "Cuando se logre normalizar económicamente el país, las exportaciones van a repuntar muy fuerte y serán el motor de la economía."

POR CLEDIS CANDELALES

Aunque la devaluación es superior al 250 por ciento, la salida de la convertibilidad se produjo en un contexto de innumeras restricciones, financieras y fiscales, que se transformaron en obstáculos a la colocación de productos en los mercados externos", admite un documento del Centro de Economía Internacional, instituto de estudios de la Cancillería. Su director, Hernán Lacunza, explicó a Cash por qué la dramática depreciación del peso todavía no produjo el prometido boom exportador.

Las exportaciones cayeron un 5 por ciento en el cuatrimestre y un 10 por ciento en abril. Cuando se miran las devaluaciones comparadas, se concluye que el comportamiento de las exportaciones describe una curva J: al principio caen y después de un tiempo empiezan a crecer. Hay gran incertidumbre financiera y cambiaria; el PBI se está retrayendo fuertemente, no hay crédito y así no se puede producir, tampoco bienes exportables. Hoy el tipo de cambio es 3,5 pesos; hace un mes era 2,5; ¿cuánto será el mes que viene? El exportador vende ahora o espera?

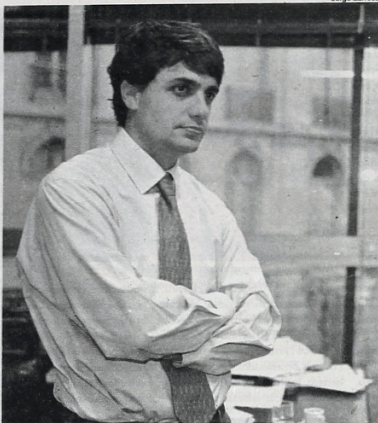
■ Para eliminar esa incertidumbre habría que anclar el tipo de cambio?

El régimen de tipo de cambio fijo, flexible o flotación sucia es sólo una herramienta con ventajas y desventajas. Lo importante es que sea consistente con la política fiscal y monetaria. Si un país tiene un tipo de cambio fijo, con un déficit fiscal creciente, tiene entre manos una bomba de tiempo. Si tiene un régimen flotante y una política monetaria expansiva, también es una bomba. Lo importante es tener políticas austeras: no emitir ni gastar más de lo que se recauda. Hoy el tipo de cambio técnico es de 2,5. ¿Por qué está a 3,5? Porque el mercado está descontando que se va a emitir más.

■ La baja del tipo de cambio en los últimos días marca un cambio de tendencia?

Según el programa monetario que está diseñando el Banco Central, la Argentina tendrá que emitir 7000 millones de pesos hasta fin de año. El tipo de cambio actual es consistente con esa emisión. Si no tenemos más emisión ni se otorgan más redescuentos a los bancos, el tipo de cambio puede mantenerse o bajar a 3. La devaluación, en sí misma, no es la panacea para exportar más.

La devaluación es un incentivo muy fuerte. No tenemos que dejar



Hernán Lacunza, director de CEI, de la Cancillería. "La devaluación es un incentivo fuerte".

IMPACTO DE LA DEVALUACION

Argentina barata

Si no fuera por la incertidumbre política y económica, las exportaciones ya hubieran registrado un boom, expansión que de todos modos sucederá, opina Hernán Lacunza.

llevarnos por lo que ocurre en los primeros meses, en este caso, falta de crédito o incertidumbre cambiaria. Pero esto se va a revertir y los bienes argentinos van a ser muy baratos. Cuando se logre normalizar económicamente el país, las exportaciones van a repuntar muy fuerte y serán el motor de la economía. ¿Esa normalización no depende también de cambios en el cuadro político?

Si, ya que toda la economía está subordinada a la política. No puedo decir qué cambios son los que se tie-

nen que producir, pero sí que en los países latinoamericanos es muy difícil hacer una devaluación ordenada, por expectativas.

■ Eso no es contrario con la decisión de dejar flotar el tipo de cambio?

—Esa no fue una decisión. La flotación la impuso el mercado. El Banco Central había perdido divisas en todo el 2001; los organismos internacionales desconfían una salida de la convertibilidad, tanto como los socios europeos. De hecho, ya no existía cuando a principios de diciembre se habían restringido los movimientos de capitales. El 1 a 1 era ficticio el 5 de enero.

■ La actual crisis de Brasil no condiciona el repunte exportador?

—Sí. Hay dos cosas que juegan en contra de las exportaciones: la caída de algunos precios, como de los cereales y el petróleo, y la menor demanda de Brasil. Los países demandantes de productos argentinos crecen a sólo el 0,1 por ciento. Brasil está en recesión y, además, en un proceso de sustitución de importaciones: su producto cae el 0,7 por ciento, pero sus importaciones, más del 20 por ciento.

■ Es factible negociar paralelamente con el ALCA y, al mismo tiempo,

Brasil: "Hay dos cosas que juegan en contra de las exportaciones: la caída de precios, como de los cereales y el petróleo, y la menor demanda de Brasil".

con la Unión Europea?

—No sólo es factible sino es mejor hacerlo. Europa y Estados Unidos miran hacia la región y con recelo hacia el otro. Si no existiera la Unión Europea, posiblemente no existiría el ALCA y viceversa. Además, son acuerdos complementarios, no incompatibles. Los acuerdos múltiples permitirán aumentar el producto argentino en un 7 por ciento. Mientras que si sólo nos integramos al ALCA, el salto es sólo del 3 por ciento. Y, si vamos sólo con la Unión Europea, es de menos del 4. ■

CERCA DE OCHENTA EMPRESAS SON ADMINISTRADAS POR TRABAJADORES

Capitalismo popular de obreros

POR FERNANDO KRAKOWIAK

Estaban por perderlo todo hasta que decidieron tomar la fábrica. Cuando la empresa que los empleaba quebró, resistieron el remate de los bienes, se organizaron en cooperativa y siguieron produciendo para preservar su fuente de trabajo. Al comienzo fueron casos aislados, pero con la profundización de la crisis el modelo se generalizó. Actualmente, hay más de 5000 obreros en todo el país administrando cerca de ochenta pequeñas y medianas empresas entre las que se destacan metalúrgicas, textiles, frigoríficos, autopartistas e imprentas. En algunos casos, los empresarios se fueron por voluntad propia cuando las deudas se volvieron imposibles de afrontar. En otras experiencias los obreros tomaron el control por la fuerza en el momento en que se dejaron de pagar los sueldos y negociaron con la Justicia la continuidad de la fábrica. También hubo acuerdos entre empresarios y trabajadores para salir de la crisis impulsando una administración conjunta. Desde el Estado, ven la iniciativa con buenos ojos porque saben que cualquier alternativa que sirva para mantener los puestos de trabajo es mejor que condenar a los obreros al desempleo. Sin embargo, ni el gobierno nacional ni las provincias aportaron dinero a través de préstamos o subsidios. La única ayuda consistió en expropiar algunas fábricas en Buenos Aires para evitar que los acreedores forzaran el remate de los bienes de la empresa.

La metalúrgica GIP Metal de Avellaneda fue la primera en ser expropiada luego de declarar la quiebra. El viernes 18 de agosto de 2000 al llegar a sus casas los trabajadores comenzaron a recibir los telegramas de despido y decidieron tomar la fábrica para resistir. "Nos enteramos que la quiebra era fraudulenta porque el patrón tenía pensado volver a abrir con otro nombre a través de un testaferro para no pagar una deuda de 4 millones de pesos", relató a Cash Roberto Salcedo, uno de los 54 trabajadores que durmieron juntos en las máquinas durante más de cuatro meses. Cuando el desalojo era inminente, gestionaron ante la Legislatura de la Provincia de Buenos Aires una ley de expropiación como última alternativa. El abogado Luis Caro, por entonces asesor jurídico de la Federación de Cooperativas de Trabajo de la Argentina, les explicó la situación a varios legisladores y logró que en diciembre de ese año se sancionara la ley que declaró la expropiación. El inmueble fue donado a los trabajadores, quienes formaron la Cooperativa Unión y Fuerza para hacer cargo de la empresa y volver a producir. "Muchos nos dijeron que los compañeros no iban a poder, pero los ayudamos a capacitarse y ahora se desempeñan correctamente", afirmó Caro. La cooperativa recuperó algunos clientes y comenzó a fabricar caños para agua y capilares para radiadores. Tienen una producción de 30 toneladas mensuales y afirman que podrían llegar a 150 toneladas si pudieran incorporar cuatro trasladados.

Una situación similar vivieron los trabajadores de Papelera Platense. El 4 de abril de 2001 la empresa presentó la quiebra y cuarenta empleados ocuparon la fábrica para reclamar por

No es de mercado el capitalismo popular, como se presentó en la década del 90, sino que la crisis provocó que obreros asuman el manejo de empresas a punto de quebrar para evitar la pérdida de los puestos de trabajo.

los tres meses de sueldo que les adeudaban. Pocas semanas después la Legislatura de la Provincia expropió el inmueble y a partir de junio la empresa volvió a funcionar bajo control obrero. Héctor Garay, presidente de Fecotra, señaló a Cash que "la reapertura fue posible porque quedaba algo de materia prima, si no, deberían haber cerrado".

No todos los emprendimientos tuvieron la misma suerte. Los trabajadores de la ex empresa Siam atravesaron numerosas dificultades para recluir la compañía luego de que Aurora Grunig declarara la quiebra en 1997. Formaron la Cooperativa Industrial de Trabajo Julián Moreno (CIAM), pero les fue imposible competir y dos años después se terminaron fundiendo. En ese momento, se contactaron con La Huelga de Bilbao, una cooperativa dedicada al gerenciamento de empresas que les propuso crear un complejo productivo incorporando pymes que pudieran integrarse entre sí para mejorar su eficiencia. En mayo de 2001, los trabajadores le cedieron la gerencia general de la empresa a La Huelga de Bilbao para que impulsara su proyecto. Luis Peregó, responsable de la iniciativa señaló a Cash que

JOSE SANCHA del Instituto Nacional de Economía Social

"Los subsidios están cortados"

■ Las cooperativas obreras pueden llegar a constituir un nuevo modelo de gestión de empresas o son sólo una alternativa para sobrevivir en la crisis?

— Surgieron como consecuencia de la crisis, pero se manifestaron tan eficientes como el resto de las empresas. Fundamentalmente en los sectores que requieren mano de obra intensiva y donde la creatividad del trabajador se traduce en calidad de producto. Las teorías de las organizaciones hablan de la necesidad del involucramiento de los trabajadores y en estas cooperativas eso se lleva a la práctica a tal punto que el obrero es el dueño del destino de la empresa.

■ Hay quienes afirman que los obreros no pueden salir adelante si no se asocian con profesionales que se ocupen del gerenciamento, como ocurrió en el caso de CIAM.

— El gerenciamento no es indispensable tal como lo demuestran otras experiencias vigentes, pero hay que tener especial énfasis en la formación de cuadros técnicos. No obstante, puede haber algún servicio profesional externo siempre que el poder de decisión quede en manos de los trabajadores.

■ ¿Qué apoyo les brinda el INAES a estas cooperativas?

— Los subsidios están cortados debido a la crisis. El apoyo consistió en ayudar a diseñar un proyecto viable para garantizar el buen funcionamiento cooperativo. Se brindó asesoramiento en los aspectos legales para que los trabajadores se pudieran hacer cargo de los medios de producción. ■



Textil Brukman es uno de los casos más conocidos de trabajadores que ocuparon la fábrica para que siga funcionando.

Cuadro de situación

Empresas recuperadas: 80.
Trabajadores involucrados: 5000.
Principales rubros: Entre las empresas recuperadas se destacan textiles, metalúrgicas, frigoríficos, autopartistas e imprentas.

Estructura organizativa: En la mayoría de los casos se organizaron como cooperativas de trabajo, pero también hay cooperativas de obreros asociadas con profesionales dedicados al gerenciamento de empresas y alguna sociedad anónima conformada por obreros y ejecutivos. En el caso de la Textil Brukman los obreros le reclaman al Estado que se haga cargo de la empresa junto a los trabajadores porque afirman que solos no pueden competir.

Situación legal: En un principio la ocupación de la fábrica es ilegal, pero luego se buscan alternativas

dentro de la ley. En algunos casos el juez que interviene en la quiebra les otorgó a los trabajadores la tenencia provisoria del inmueble, también hubo experiencias en que el patrón acordó alquilarle la fábrica a sus obreros y 14 casos en que la Legislatura de la Provincia de Buenos Aires expropió la fábrica para donársela a los trabajadores.

Financiamiento: Salvo casos aislados, no recibieron ningún tipo de ayuda financiera por parte del Estado. El peso de la deuda: El Movimiento de Empresas Recuperadas afirma que los trabajadores no se pueden hacer cargo de las deudas contraídas por sus ex patrones. En algunos casos las expropiaciones sirvieron para salvaguardar las fábricas. En los demás se reclama una ley que proteja a la fábrica del remate por ser un bien social.

ginal, que pertenece a la quiebra.

Los trabajadores de la fábrica cordobesa de tractores Zanello también recurrieron a una alianza para salir adelante. En junio del año pasado formaron la cooperativa Las Varillas anticipándose a la quiebra de la empresa. Cuando el cierre se produjo, crearon un consorcio compuesto por la cooperativa, los concesionarios comerciales, algunos ex ejecutivos de la firma y el municipio de la zona. Así consiguieron el capital de trabajo para salir adelante.

Un caso atípico es el de la textil Brukman, ubicada en el barrio de Once. Los cincuenta trabajadores que ocupan la fábrica desde diciembre del año pasado reclaman que el Gobierno estatice la empresa porque afirman que solos no están en condiciones de competir. "Lo ideal sería que la fábrica se estatice y pudiéramos convertirnos en proveedores de guardapolvos y sábanas para los hospitales públicos", afirmó a Cash Celia Martínez, quien por estos días sobrevive junto a sus compañeros cosiendo gorritos color celeste y blanco para festejar el Mundial de Fútbol.

El de Brukman es un reclamo aislado, pero las causas que lo motivan en muchos casos son compartidas por otras empresas. La imposibilidad de competir en igualdad de condiciones es un fantasma que sobrevuela la realidad de estas nuevas pymes obreras que carecen de capital de trabajo y

arrastran deudas millonarias de la gestión anterior. La voluntad de los obreros es indiscutible y en algunos casos ha hecho verdaderos milagros. Habrá que ver si con eso alcanza para consolidar un modelo alternativo capaz de sobrevivir en un mercado donde sólo se apoyan las iniciativas que son capaces de demostrar que no necesitan ayuda. ■

EDUARDO MURUA del Movimiento Nacional de Empresas Recuperadas

"La deuda es del patrón"

■ ¿Cuáles son los reclamos de las empresas recuperadas?

— Se debe crear un fondo de capital de trabajo para impulsar la producción y hay que liberar a los trabajadores del peso que conllevan las deudas contraídas por sus ex patrones. Las fábricas deben quedar fuera del alcance de los acreedores. Que le vayan a cobrar al patrón y que respondan por sus bienes.

■ Pero la fábrica es parte de los bienes del empresario.

— No, la fábrica no se toca. La ley debería contemplar que las deudas se arreglen por fuera de las unidades productivas porque las fábricas son un bien social. Además, si se ejecuta la quiebra lo único que se lograría es destruir la unidad rematando a quien de chatarra.

■ ¿La quiebra con continuidad no les sirve?

— La quiebra con continuidad significa que los trabajadores se tienen que hacer cargo de la deuda. Eso no lo podemos aceptar. Lo que impide que sigan los patrones es la deuda porque si no estarían ellos. Algunos diputados socialistas y radicales hicieron progresismo mentiroso al incluir en la última Ley de Quiebras un artículo donde dice que el juez les tiene que dar la continuidad de la empresa a los trabajadores por cuatro meses. El problema es que no se animan a tocar una cuestión de derecho. Si la emergencia económica justificara la no devolución de los depósitos de los ahorristas, con más razón se justifica nuestro reclamo. La deuda con los proveedores la vamos a pagar, pero la deuda financiera que la pague el patrón. ■

microjuris.com

UST TIENE TODO EL DERECHO EN INTERNET

Contáctenos al 4373-9300

microjuris.com

inteligencia jurídica

ulismo popular de obreros

Empresas
crisis

No es de mercado el capitalismo popular, como se presentó en la década del 90, sino que la crisis provocó que obreros asuman el manejo de empresas a punto de quebrar para evitar la pérdida de los puestos de trabajo.



Textil Brukman es uno de los casos más conocidos de trabajadores que ocuparon la fábrica para que siga funcionando.

los tres meses de sueldo que les adeudaban. Pocas semanas después la Legislatura de la Provincia expropió el inmueble y a partir de junio la empresa volvió a funcionar bajo control obrero. Héctor Garay, presidente de Fecootra, señaló a Cash que "la reapertura fue posible porque quedaba algo de materia prima, si no, deberían haber cerrado".

No todos los emprendimientos tuvieron la misma suerte. Los trabajadores de la ex empresa Siam atravesaron numerosas dificultades para refloatar la compañía luego de que Aurora Grun- dinger declarara la quiebra en 1997. Formaron la Cooperativa Industrial de Trabajo Julián Moreno (CIAM), pero les fue imposible competir y dos años después se terminaron fundiendo. En ese momento, se contactaron con La Huella de Bilbao, una cooperativa dedicada al gerenciamiento de empresas que les propuso crear un complejo productivo incorporando pymes que pudieran integrarse entre sí para mejorar su eficiencia. En mayo de 2001, los trabajadores le cedieron la gerencia general de la empresa a La Huella de Bilbao para que impulsara su proyecto. Luis Perego, responsable de la iniciativa señaló a Cash que

Cuadro de situación

Empresas recuperadas: 80.

Trabajadores involucrados: 5000.

Principales rubros: Entre las empresas recuperadas se destacan textiles, metalúrgicas, frigoríficos, autopartista e imprentas.

Estructura organizativa: En la mayoría de los casos se organizaron como cooperativas de trabajo, pero también hay cooperativas de obreros asociadas con profesionales dedicados al gerenciamiento de empresas y alguna sociedad anónima conformada por obreros y ejecutivos. En el caso de la Textil Brukman los obreros le reclaman al Estado que se haga cargo de la empresa junto a los trabajadores porque afirman que solos no pueden competir.

Situación legal: En un principio la ocupación de la fábrica es ilegal, pero luego se buscan alternativas

dentro de la ley. En algunos casos el juez que intervino en la quiebra les otorgó a los trabajadores la tenencia provisoria del inmueble, también hubo experiencias en que el patrón acordó alquilarles la fábrica a sus obreros y 14 casos en que la Legislatura de la Provincia de Buenos Aires expropió la fábrica para donársela a los trabajadores.

Financiamiento: Salvo casos aislados, no recibieron ningún tipo de ayuda financiera por parte del Estado. El peso de la deuda: El Movimiento de Empresas Recuperadas afirma que los trabajadores no se pueden hacer cargo de las deudas contraídas por sus ex patrones. En algunos casos las expropiaciones sirvieron para salvaguardar las fábricas. En los demás se reclama una ley que proteja a la fábrica del remate por ser un bien social.

"durante nuestra gestión logramos reactivar la fábrica y se incorporaron al predio veinte pymes a las que se les cobra un alquiler mensual". CIAM todavía arrastra la deuda dejada por Aurora, pero está tratando de acordar con el juez y los acreedores la obtención del terreno en fideicomiso por 30 años. Mientras tanto sigue comercializando los electrodomésticos con la marca ori-

ginal, que pertenece a la quiebra.

Los trabajadores de la fábrica cordobesa de tractores Zanello también recurrieron a una alianza para salir adelante. En junio del año pasado formaron la cooperativa Las Varillas anticipándose a la quiebra de la empresa. Cuando el cierre se produjo, crearon un consorcio compuesto por la cooperativa, los concesionarios comerciales, algunos ex ejecutivos de la firma y el municipio de la zona. Así consiguieron el capital de trabajo para salir adelante.

Un caso atípico es el de la textil Brukman, ubicada en el barrio de Once. Los cincuenta trabajadores que ocupan la fábrica desde diciembre del año pasado reclaman que el Gobierno estaticé la empresa porque afirman que solos no están en condiciones de competir. "Lo ideal sería que la fábrica se estaticé y pudiéramos convertirnos en proveedores de guardapolvos y sábanas para los hospitales públicos", afirmó a Cash Celia Martínez, quien por estos días sobrevive junto a sus compañeros cosiendo gorritos color celeste y blanco para festejar el Mundial de Fútbol.

El de Brukman es un reclamo aislado, pero las causas que lo motivan en muchos casos son compartidas por otras empresas. La imposibilidad de competir en igualdad de condiciones es un fantasma que sobrevuela la realidad de estas nuevas pymes obreras que carecen de capital de trabajo y

arrastran deudas millonarias de la gestión anterior. La voluntad de los obreros es indiscutible y en algunos casos ha hecho verdaderos milagros. Habrá que ver si con eso alcanza para consolidar un modelo alternativo capaz de sobrevivir en un mercado donde sólo se apoya las iniciativas que son capaces de demostrar que no necesitan ayuda. ■

■ "Hay más de 5000 obreros en todo el país administrando cerca de ochenta pequeñas y medianas empresas."

■ "Son compañías metalúrgicas, textiles, frigoríficos, autopartista e imprentas."

■ "En algunos casos, los empresarios se fueron por voluntad propia cuando las deudas se volvieron imposibles de afrontar."

■ En otros, los obreros tomaron el control por la fuerza en el momento en que se dejaron de pagar los sueldos y negociaron con la Justicia la continuidad de la fábrica."

■ "En la mayoría de los casos se organizaron como cooperativas de trabajo."

■ "También hay cooperativas de obreros asociadas con profesionales dedicados al gerenciamiento de empresas."

JOSE SANCHI del Instituto Nacional de Economía Social

"Los subsidios están cortados"

¿Las cooperativas obreras pueden llegar a constituir un nuevo modelo de gestión de empresas o son sólo una alternativa para sobrevivir en la crisis?

—Surgieron como consecuencia de la crisis, pero se manifestaron tan eficientes como el resto de las empresas. Fundamentalmente en los sectores que requieren mano de obra intensiva y donde la creatividad del trabajador se traduce en calidad de producto. Las teorías de las organizaciones hablan de la necesidad del involucramiento de los trabajadores y en estas cooperativas eso se lleva a la práctica a tal punto que el obrero es el dueño del destino de la empresa.

Hay quienes afirman que los obreros no pueden salir adelante si no se asocian con profesionales que se ocupen del gerenciamiento, como ocurrió en el caso de CIAM.

—El gerenciamiento no es indispensable tal como lo demuestran otras experiencias vigentes, pero hay que tener especial énfasis en la formación de cuadros técnicos. No obstante, puede haber algún servicio profesional externo siempre que el poder de decisión quede en manos de los trabajadores.

¿Qué apoyo les brinda el INAES a estas cooperativas?

—Los subsidios están cortados debido a la crisis. El apoyo consistió en ayudar a diseñar un proyecto viable para garantizar el buen funcionamiento cooperativo. Se brindó asesoramiento en los aspectos legales para que los trabajadores se pudieran hacer cargo de los medios de producción. ■

EDUARDO MURUA del Movimiento Nacional de Empresas Recuperadas

"La deuda es del patrón"

¿Cuáles son los reclamos de las empresas recuperadas?

—Se debe crear un fondo de capital de trabajo para impulsar la producción y hay que liberar a los trabajadores del peso que conllevan las deudas contraídas por sus ex patrones. Las fábricas deben quedar fuera del alcance de los acreedores. Que le vayan a cobrar al patrón y que responda con sus bienes.

Pero la fábrica es parte de los bienes del empresario.

—No, la fábrica no se toca. La ley debería contemplar que las deudas se arreglen por fuera de las unidades productivas porque las fábricas son un bien social. Además, si se ejecuta la quiebra lo único que se lograría es destruir la unidad rematándola a valor de chatarra.

¿La quiebra con continuidad no les sirve?

—La quiebra con continuidad significa que los trabajadores se tienen que hacer cargo de la deuda. Eso no lo podemos aceptar. Lo que impide que sigan los patrones es la deuda porque si no estarían ellos. Algunos diputados socialistas y radicales hicieron progresismo mentiroso al incluir en la última Ley de Quiebras un artículo donde dice que el juez les tiene que dar la continuidad de la empresa a los trabajadores por cuatro meses. El problema es que no se animan a tocar una cuestión de derecho. Si la emergencia económica justificó la no devolución de los depósitos de los ahorristas, con más razón se justifica nuestro reclamo. La deuda con los proveedores la vamos a pagar, pero la deuda financiera que la pague el patrón. ■

La mecha está encendida

■ **Zurich Eagle Star** presentó una innovadora solución que permite mantener los ahorros en relación al valor del dólar y además cuenta con el beneficio de seguro de desempleo. Esta nueva alternativa de inversión es una solución diferenciada para los actuales clientes de Zurich Eagle Star, al mismo tiempo permite a potenciales clientes canalizar en un seguro de vida con capitalización su ahorro, actualmente atrapado en el corralito. Los fondos son utilizados por la compañía para financiar a los exportadores.

■ **Gas Natural BAN** informó los estados contables del trimestre finalizado el 31 de marzo, que arroja una pérdida de 288,4 millones de pesos a diferencia de los 2,5 millones de ganancia obtenidos en el mismo período del ejercicio anterior. Dicho resultado refleja fundamentalmente el impacto de la diferencia de cambio originado por la devaluación.

■ El balance de **Edenor** del primer trimestre del año ofreció un resultado con una pérdida de 462,3 millones de pesos.

■ El **Banco Galicia** ha iniciado un proceso de reprogramación de su deuda en el exterior. Para ello ha contratado al Banco de Inversión Salomon Smith Barney. A tal efecto ha decidido encargar una reestructuración ordenada del perfil de su deuda que resulte satisfactoria para todos los inversores. En este marco se ha postergado el pago de intereses del Bono Banco Galicia 9 por ciento 2003 con vencimiento 1° de mayo 2002.

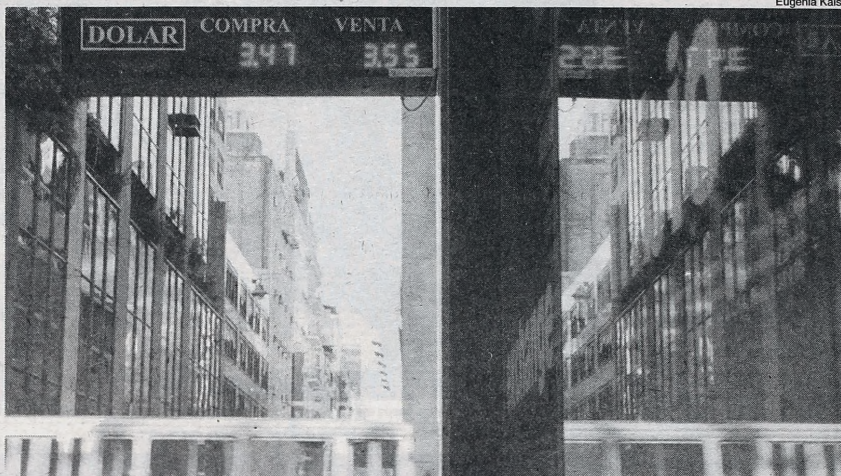
■ **Garbarino** incorporó un nuevo servicio en su site www.garbarino.com.ar para los usuarios de la red interesados en seguir paso a paso los avances del Mundial de Fútbol Corea-Japón 2002.

POR CLAUDIO ZLOTNIK

Se acercan momentos decisivos. El actual orden financiero podría alterarse en las próximas semanas. Todo depende de las decisiones que se tomen en el cortísimo plazo. Si, como amenazó Roberto Lavagna, el Banco Central frena la asistencia a los bancos, muchos de ellos podrían caer. Aunque hasta ahora el Gobierno no dio ninguna precisión sobre el sistema financiero que se viene ni el que pretende. Mientras tanto, continúa la agonía del sistema nacido en los '90. En la plaza cambiaría también se aproximan tiempos culminantes. Las decisiones que Economía tome respecto de los bancos y las negociaciones con el Fondo Monetario serán determinantes para intuir qué pasará con la cotización del dólar.

El BC ya les giró 19.500 millones de pesos a las entidades financieras para que éstas puedan atender el drenaje de depósitos. Este mes, la fuga desde los bancos volverá a rozar los 3000 millones de pesos y la mayor parte de este dinero se devolverá a los ahorristas gracias a la emisión de dinero por parte del Central. Si Lavagna cumple con su promesa, la asistencia a los bancos se restringirá y serán las entidades desde sus casas matrices para atender a sus clientes o si emprenden la retirada. Fue en virtud de esta segunda posibilidad que la reglamentación del último decreto sobre el corralito prevé que los ahorristas de un banco declarado insolvente reciban bonos del Estado por sus depósitos.

Economía anunció que no quiere asistir más a bancos para que éstos atiendan la fuga de depósitos. Al mismo tiempo, el acuerdo con el FMI se demora con vencimientos de deuda abultados. Cóctel explosivo.



Luego de tres jornadas en retroceso el dólar volvió el viernes a describir un fuerte salto.

La cotización del dólar guarda relación directa con la fuga de depósitos ya que gran parte de ese dinero se dirige a la compra de divisas, presionando sobre el tipo de cambio. Pero la estabilidad de las reservas del Banco Central —y por consiguiente del precio del dólar— no sólo depende de la demanda de billetes estadounidenses sino también de los pagos de la deuda que la Argentina debería concretar en las próximas semanas. En el próximo trimestre hay que pagar

2383 millones de dólares, casi la cuarta parte de las reservas que le quedan al Central.

Los vencimientos de este mes parecen accesibles: 260 millones de dólares. Al Fondo Monetario habría que pagarle 75 millones de dólares; otros 108 millones al BID y los restantes 77 millones al Banco Mundial.

El horizonte se ensombrece en julio. Economía debería abonar 1845 millones de dólares, repartidos de la siguiente manera: 1019 millones al

FMI; 815 millones al BID y 11 millones al BM. Con reservas que apenas arañan los 10.000 millones, semejante pérdida derrumbaría la posibilidad de un dólar estabilizado en torno de 3,60 pesos tal como se lo propuso Mario Blejer. En agosto, los compromisos ascienden a 278 millones. Con este panorama resulta imprescindible que Lavagna llegue a un acuerdo con los organismos internacionales para refinanciar los vencimientos para evitar el estallido.

ACCIONES	PRECIO		VARIACION		
	(en pesos)		(en porcentaje)		
	Viernes 07/06	Viernes 14/06	Semanal	Mensual	Anual
ACINDAR	0,220	0,170	-22,7	-36,6	32,8
SIDERAR	2,080	1,850	-11,1	-20,3	71,3
SIDERCA	5,220	5,280	1,1	7,1	129,6
BANCO FRANCES	2,270	1,600	-29,5	-18,0	-45,8
GRUPO GALICIA	0,290	0,145	-50,0	-68,6	-91,1
INDUPA	1,450	1,220	-15,9	-18,7	510,0
IRSA	2,250	1,630	-27,6	-11,9	123,3
MOLINOS	3,950	4,050	2,5	-13,8	113,2
PEREZ COMPANC	1,520	1,530	0,7	-10,0	-11,6
RENAULT	0,580	0,450	-22,4	-32,8	157,1
TELECOM	0,710	0,680	-4,2	-8,1	-62,4
TGS	0,500	0,510	2,0	-20,3	-60,8
TELEFONICA	37,500	33,000	-12,0	-14,3	80,7
INDICE Merval	317,550	267,730	-15,7	-15,7	-9,4
INDICE GENERAL	17,542,720	16,818,110	-4,1	-7,7	26,1

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

RIESGO PAIS		
-en puntos-		
VIERNES 07/06	VIERNES 14/06	VARIACION
6.055	6.268	213

Fuente: JP Morgan, índice EMBI+Argentina.

TASAS					
VIERNES 14/06					
Plazo Fijo 30 días		Plazo Fijo 60 días		Caja de Ahorro	
\$	US\$	\$	US\$	\$	US\$
33,00%	4,90%	89,30%	8,90%	11,20%	2,30%

Fuente: BCRA

DEPOSITOS	SALDOS AL 07/06		SALDOS AL 14/06	
	(en millones)	US\$	(en millones)	US\$
CUENTA CORRIENTE	15.303	56	14.065	61
CAJA DE AHORRO	12.082	66	11.522	56
PLAZO FIJO	35.324	453	35.155	442

Fuente: BCRA

INFLACION	
(EN PORCENTAJE)	
MAYO 2001	0,1
JUNIO	-0,7
JULIO	-0,3
AGOSTO	-0,4
SEPTIEMBRE	-0,1
OCTUBRE	-0,4
NOVIEMBRE	-0,3
DICIEMBRE	-0,1
ENERO 2002	2,3
FEBRERO	3,1
MARZO	4,0
ABRIL	10,4
MAYO	4,0
ACUMULADA ULTIMOS 12 MESES:	23,0

Fuente: INDEC

TITULOS PUBLICOS	PRECIO		VARIACION		
	(en pesos)		(en porcentaje)		
	Viernes 07/06	Viernes 14/06	Semanal	Mensual	Anual
BONOS GLOBALES EN DOLARES					
SERIE 2008	24,305	23,000	-5,4	-15,3	63,2
SERIE 2018	21,380	20,600	-3,6	8,2	92,8
SERIE 2031	21,310	21,050	-1,2	9,0	66,3
SERIE 2017	23,160	21,600	-6,7	-2,1	-85,3
SERIE 2027	20,550	20,100	-2,2	-8,9	32,1
BRADY EN DOLARES					
DESCUENTO	47,000	47,000	0,0	0,0	2,2
PAR	46,000	44,000	-4,3	-8,5	9,7
FRB	22,620	22,750	0,6	-14,2	-16,5

Nota: Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas.

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

BOLSAS INTERNACIONALES			
INDICE	PUNTOS	VARIACION SEMANAL	VARIACION ANUAL
Variaciones en dólares (en %)			
Merval (Argentina)	267,7	-9,2	-35,8
BOVESPA (Brasil)	11.699	-7,8	-26,6
DOW JONES (EEUU)	9474	-1,2	-5,5
NASDAQ (EEUU)	1505	-2,0	-24,3
IPC (Mexico)	6720	-1,1	0,0
FTSE 100 (Londres)	4631	-4,8	-9,9
CAC 40 (Paris)	3843	-4,3	-11,8
IBEX (Madrid)	744	-3,9	-4,2
DAX (Frankfurt)	4304	-6,5	-11,5
NIKKEI (Tokio)	10.921	-4,4	9,8

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

ME JUEGO

MARGARITA MOLteni

analista del
Banco MBA

Expectativas.

Es muy difícil pronosticar lo que sucederá con la economía en el corto plazo. La evolución del dólar dependerá del volumen de liquidaciones que hagan los exportadores y de la manera en que intervenga el Banco Central. Para el mediano y largo plazo imagino que la moneda estadounidense continuará con la tendencia alcista. No hay otras alternativas de inversión a la vista y tanto los pequeños ahorristas como las grandes empresas destinan su liquidez a la adquisición de divisas.

Dólar.

Hay que tomar en cuenta que en crisis anteriores, la depreciación del peso fue todavía más importante y en la crisis actual aún no se ve la salida. Bajo este escenario, no se debería descartar un alza del dólar en el futuro cercano.

Perspectivas.

Las medidas tomadas por el Gobierno se quedan a mitad de camino. No alcanzan para refundar la confianza de los inversores ni de los consumidores. La principal falla radica en que ni el propio Eduardo Duhalde cree en las iniciativas que va tomando. El mismo asume que no decide las medidas por convicción propia sino porque se lo exige el Fondo Monetario para sentarse a negociar. Y es ante esta ausencia de plan propio que en Estados Unidos expresan que lo mejor sería una convocatoria a elecciones.

Situación política.

No creo que este Gobierno vaya a solucionar los problemas de fondo de la economía. No cuenta con el apoyo político necesario. Con una cuota más de poder, el próximo jefe de Estado deberá ser muy claro en el camino que quiera transitar. Ese es el principal elemento para revertir la actual desconfianza.

Recomendación.

La mejor opción es comprar dólares. Ni siquiera las Letras del Banco Central en pesos al 55 por ciento anual aparecen como una buena alternativa porque la suba del dólar podría ser mucho más importante si las perspectivas económicas no varían. En acciones, la opción son aquellas empresas exportadoras con una situación financiera manejable, como Siderca.

MONEDAS

—Paridad con el dólar—

DOLAR LIBRE	3,5800
EURO	1,0570
REAL	2,7200

RESERVAS

SALDOS AL 05/06 —EN MILLONES—

	EN US\$
ORO, DIVISAS, COLOC.	
A PLAZO Y OTROS	9.974
TOTAL RESERVAS BCRA.	9.974
VARIACION SEMANAL	-180
CIRCULACION MONETARIA (EN PESOS)	15.164

Fuente: BCRA

EL CORDON SANITARIO QUE SE ROMPIO EN BRASIL

Bienvenidos al contagio

el mundo

POR CLAUDIO URIARTE

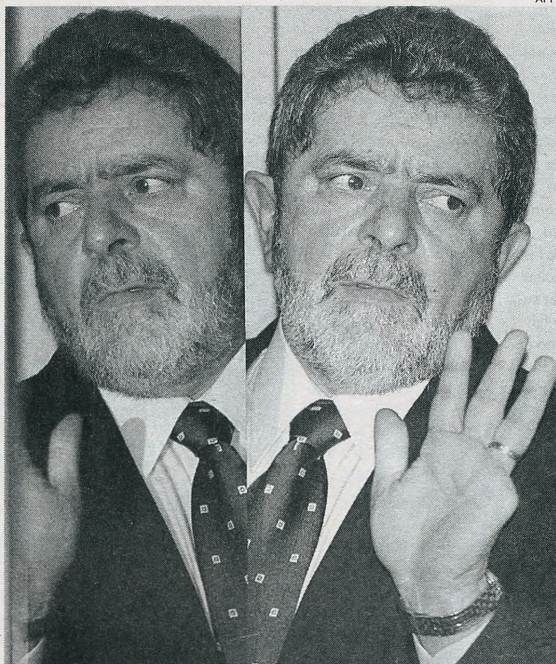
El Fondo Monetario Internacional y su socio de mayor peso, el Departamento del Tesoro norteamericano, están jugando con fuego. Desde el estallido de la crisis argentina en diciembre, toda la estrategia del organismo giró en torno a la decisión de imponer un cordón sanitario que impidiera su contagio. Esa estrategia se está descarrilando. Primero fue Uruguay, que desde enero ha perdido un 40 por ciento de sus reservas debido a la fuga de depósitos bancarios, y esta semana fue Brasil, donde una inyección urgente de 11.000 millones de dólares del Fondo y del Banco Mundial, la autorización para bajar de 20.000 a 15.000 millones de dólares el piso de las reservas, el aumento de la meta del superávit y la decisión de subir los encajes bancarios solamente bastaron para un día de alivio: el viernes, día posterior a las medidas, el riesgo-país brasileño volvió a golpear en más de 1300 puntos —como lo había hecho el miércoles— colocando al país sólo detrás de Argentina y Nigeria en la escala de Richter de los inversionistas.

Estrictamente, no es posible hablar de un efecto contagio —aunque las ventas brasileñas a la Argentina en abril cayeron un 65 por ciento respecto al mismo mes en 2001, debido a la devaluación del peso, contribuyendo a un panorama ya inquietante—. El problema de fondo radica en el tamaño de la deuda pública brasileña, que ha subido de un 30 a un 55 por ciento del Producto Bruto Interno desde que Fernando Henrique Cardoso asumió la presidencia en 1995. A esto se sumó la actitud irresponsable de Cardoso y de José Serra, su opaco delfín para las presidenciales de octubre, que durante todo este año han estado diciendo a los votantes que “si se elige a un presidente incompetente” (léase: Luiz Inácio “Lula” da Silva, líder del centroizquierdista Partido de los Trabajadores, quien dobla a Serra en intención de voto, por 40 contra 20 por ciento), Brasil enfrentaba el destino de la Argentina. Los votantes no han hecho demasiado caso hasta ahora, pero

Problema: El problema de fondo radica en el tamaño de la deuda pública brasileña, que ha subido de un 30 a un 55 por ciento del Producto Bruto Interno.

Wall Street sí: las principales calificadoras de riesgo empezaron a atacar a Lula, el infaltable George Soros reapareció de la nada para advertir que un triunfo de Lula llevaría a Brasil a declararse en cesación de pagos sobre su deuda de 345.000 millones de dólares y otro irresponsable (esta vez de Goldman Sachs) divulgó que había diseñado un dudoso instrumento de medición económica llamado el “lulómetro”, por el cual el crecimiento del candidato petista en las encuestas producía automáticamente un deterioro equivalente del tipo de cambio. De hecho, el real cayó el miércoles y el viernes a dos de los niveles más bajos de su historia, depreciándose a 2,7

América del Sur puede convertirse en un castillo de naipes para EE.UU. si Brasil sigue en la pendiente en que cayó esta semana.



Luiz Inácio “Lula” da Silva y su reflejo, el riesgo-país.

unidades por dólar.

Esta semana concluyó con malas noticias económicas en Estados Unidos: la bolsa cayó en principio por el atentado contra el Consulado norteamericano en Karachi, pero también por la revelación de que la confianza de los consumidores, pese a todo el optimismo manufacturado de Paul O'Neill y de Alan Greenspan, está derrumbándose. Además, el dólar está cayendo, en forma lenta pero sostenida.

Con una economía nuevamente en el rojo y una recuperación que no se produce, Estados Unidos puede enfrentar este año un escenario de terror en su patio trasero: desestabilización económica y política en Argentina, Brasil y Venezuela y guerra en Colombia. Pero —ya se sabe— el Fondo Monetario y el Tesoro norteamericano son demasiado pragmáticos para hablar de otra cosa que números.

AGRO

PELEA ENTRE PRODUCTORES Y PROVEEDORES

Muchos millones en juego

POR ALDO GARZÓN

Un nuevo round entre los proveedores de insumos agrícolas y los productores, a propósito de la dolarización de las deudas contraídas antes de la devaluación, dejó en claro que será muy difícil llegar a un acuerdo antes de la próxima siembra de trigo. Esta, de todos modos, ya está atrasada. Ambos sectores ni siquiera coinciden en el monto de la deuda. Para las multinacionales que prácticamente monopolizan la provisión de agroquímicos, los productores estarían debiendo cerca de 2 mil millones de dólares, aunque a veces achican esa cifra a la mitad. Los productores, en cambio, creen que la deuda es de no más de 500 millones.

Ante el ministro de Economía, Roberto Lavagna, los proveedores ratificaron que quieren cobrar, en el caso de los agroquímicos destinados a los principales granos, al dólar de mercado con la única quita del 20 por ciento que corresponde a las retenciones agrícolas. Si los insumos fueron destinados a productos regionales, aceptarían una re-

baja del 40 por ciento, mientras que en carne y leche proponen una quita del 31 por ciento.

Las entidades que defienden a los productores quieren, en cambio, que se pesifiquen las deudas 1 a 1 con respecto al dólar y estarían dispuestos a pagar entre un 20 y un 25 por ciento más como compensación, o bien pesificar con un dólar de

1,40 peso. Esto, en el caso de insumos destinados a la producción de trigo, maíz, soja y girasol.

Eduardo Buzzi, titular de la Federación Agraria, cree que el Gobierno tiene que laudar en el conflicto y considera que es “un chantaje” la amenaza de los proveedores más fuertes de dejar de operar en

el país. En ese sentido, se pregunta si multinacionales como Monsanto, por ejemplo, están dispuestas a abandonar un mercado de 2200 millones de dólares anuales en herbicidas y fertilizantes, sin contar otros 900 millones adicionales de productos veterinarios. Sólo en glifosato, el principal herbicida utilizado en la soja, se gastan en la Argentina 100 millones de litros anuales, lo que representa 400 millones de dólares.



¿Qué curtís?

Devaluaciones eran las de antes. Al evaluar, todo lo importado se encarece y todo lo exportado se abarata... para el comprador extranjero. "Antes" la mayor parte de los bienes de consumo local estaban abastecidos por la industria interna que, como no necesitaba ser competitiva, no producía bienes exportables cuyo precio subiese al mismo ritmo que el tipo de cambio. Lo único exportable eran cereales y carne, y sus precios internos podían controlarse mediante "retenciones".

"Ahora", gracias a haber entregado graciosamente la producción de bienes de consumo a la industria extranjera y el sector financiero a la banca privada extranjera, podemos hacer predicciones exactas en economía: cada vez que el peso se devalúe, como los salarios nominales están "anclados", su poder adquisitivo bajará y aparecerán nuevos pobres; a su vez los exportadores, cuyos productos estarán solicitados en todos los países, no podrán expandir su producción para vender en el exterior, por falta de crédito de un sector bancario al que no le importa el país, sino entregar dividendos a sus accionistas. Hoy es tres veces más caro calzarse con zapatos, cambiar una lamparita de luz o comprar un libro, porque esos artículos, que antes se producían en el país, hoy los importamos de Brasil, Chile, Colombia o Canadá. No es ninguna novedad que la industria suma un considerable valor adicional a la materia prima, en la forma de pagos a los factores productivos, ni que es un sector principal en la creación de empleo productivo, y con ello un camino privilegiado para la acumulación de capital y el crecimiento económico. Todo ello fue visto por Manuel Belgrano cuando, el 14 de junio de 1802, leyó ante el Consulado un escrito * en que propiciaba la creación de fábricas y capacitar trabajadores en el curtido de pieles de ganado vacuno, un gran rubro de exportación, que sufría grandes pérdidas a causa de las polillas. Las curtiembres, decía, tienen por fin "tener las manos empleadas, para que consigan el bienestar y atraer las riquezas". La mano de obra, no calificada, debía aprender mediante "maestros curtidores" traídos de Europa, o enviando a jóvenes aprendices "a los países de Europa donde mejor se benefician las pieles". Concluía: "La industria del curtido nos atraería riquezas indecibles... nadie podrá entrar en concurrencia con nosotros".

* Texto completo en Memorias de Manuel Belgrano. Biblioteca Página 12. Serie Documentos.

Carta a Thornton

Aunque para muchos puede parecer obvio, no viene mal recordar un ABC esquemático sobre el FMI. Este es un organismo que actúa como auditor de países endeudados con el objetivo de cuidar los intereses de la banca acreedora y de las multinacionales con inversiones en esas naciones. Su receta, entonces, está estructurada en función de esa exclusiva misión, lo que permite entender el reclamo obsesivo por la derogación de la Ley de Subversión Económica y posteriormente el veto a varios artículos de la norma que la eliminó. También, aunque varios se resistan a creerlo, el pedido informal de un cronograma electoral. Esas dos iniciativas que no tienen nada que ver con un plan económico son impulsadas por banqueros y hombres de



DYN

negocios, que trasladan esas inquietudes a sus casas matrices, con eco inmediato en el directorio del FMI. Este está manejado por representantes de cada uno de los países del Grupo de los Siete países más poderosos del mundo. Y esa dinámica de presión no es secreta: una de las primeras decisiones de Horst Koehler al asumir el mando del Fondo fue crear un foro permanente con los bancos privados. Estos transmiten directamente sus deseos al teutón como también a Anne Krueger, quienes prestos informan a la autoridades argentinas lo que tienen que hacer. Emilio Cárdenas, del HSBC, y Manuel Sacerdote, del BankBoston, son los dos banqueros que con más frecuencia se comunican con el FMI.

Como ese comportamiento no es exclusivo para Argentina, y ante la llegada de Mister Thornton, el negociador que envió el Fondo para transmitir los deberes a cumplir, vale rescatar de Internet los principales fragmentos de una carta que le enviaron a este economista inglés en una reciente misión que estuvo a cargo en el Ecuador dolarizado.

Señor John Thornton, misión del Fondo Monetario Internacional:

... Ustedes, y la institución que representan, son los mayores responsables de la agitación social del Ecuador actual, los agentes que están

destruyendo un país hermoso y diverso, los extremistas que han polarizado el país hasta dividirlo en dos: los muy ricos y los muy pobres. Sus eficaces recetas, aplicadas por los diferentes gobiernos de turno, lograron que en el Ecuador se estén destruyendo las riquezas naturales; que se destine más del 50 por ciento de su presupuesto al pago de una deuda ilegítima; que el país ocupe el primer lugar con la mayor tasa de inflación en el continente, el primer puesto en los índices de corrupción, el primer lugar en tasas de deforestación y contaminación, la primera mención en la injusta distribución de la riqueza... y este fracaso de sus recetas se repite en todos los países del Tercer Mundo en donde ustedes intervienen para "ayudarnos a superar la pobreza". Seguirán ustedes insistiendo en dar-nos consejo y proponer recetas? El Gobierno Nacional desea de cumplir con las medidas impuestas para lograr el anunciado préstamo está cometiendo violencia y atentados a los derechos humanos y de los pueblos... Su presencia en nuestro país es un RIESGO, con mayúscula, que justifica plenamente las órdenes de detención contra ustedes. Ahora somos mujeres de sectores ambientalistas, de derechos humanos y de organizaciones sociales las que manifestamos nuestro profundo desacuerdo con las medidas económicas; que condenamos la violencia y el racismo, y sobre todo que los condenamos a ustedes.

Esta carta fue redactada por un grupo de siete mujeres de la Asamblea Permanente por los Derechos Humanos, el Frente de Mujeres de la Coordinadora de Movimientos Sociales y Acción Ecológica, que ocuparon de manera no violenta las oficinas del Consejo Nacional de Modernización del Estado, en Quito, donde se celebraban las conversaciones con la Misión del Fondo Monetario Internacional. Y entregaron esta carta dirigida a los funcionarios del organismo multilateral John Thornton y Harald Hirschhofer, en la que se los acusa de ser los verdaderos culpables de la crisis económica y social del país y de ser sujetos de arresto por subvertir el orden.

El Norte

En tiempos de malaria ha florecido un tradicional rebusque popular: la venta callejera. Basta caminar por calles céntricas para vivir el clima de emporio o mercado persa. Y en tiempos de Mundial, las mercancías más vistas fueron objetos con los colores argentinos. Y el dato clave para el vendedor son las preferencias del comprador. Si para colocar un artículo debe insistir, rogar, arrodillarse, siete días a la semana, no ha elegido bien qué ofrecer. Algo que no se ofrece, es porque no tiene demanda, y a la gente no le sirve. Todos vimos que apenas el seleccionado de fútbol quedó eliminado, desaparecieron las banderas en las ofertas callejeras. ¿Desaparecieron los argentinos? ¿o los hinchas de la Selección? Entonces, ¿la Argentina está poblada por argentinos o por hinchas de fútbol? Si lo que nos une es sólo cantar "esta barra quilomera", cuando el equipo deja de ganar, todo unión se cae y volvemos a la hostilidad de unos con otros, a la ley de la supervivencia del más apto, a hollar los derechos del débil, como ocurre con los ahorristas, y ya ocurría con los ancianos, niños y enfermos. Pero también, a agacharse frente a los poderosos. Intente imaginar al presidente del Banco de la Nación exigiéndole al Congreso de los EE.UU. derogar una ley contraria a nuestro país, como la del precio sosten de los productos agrícolas estadounidenses; o al presidente Duhalde exigiéndole al presidente Bush el veto de un artículo de una ley emanada del Congreso norteamericano. No puede ¿verdad? Es imposible imaginarlo. Sin embargo, si cambiamos los protagonistas, y en lugar de "Banco Nación" ponemos "FMI" y en lugar de "Duhalde" ponemos "Anne Krueger", no queda nada por imaginar: estamos ante hechos cumplidos. En este país las leyes se sancionan o derogan por iniciativa de una u otra cámara o del Presidente, y la facultad de veto es facultad del Presidente. Es público que la derogación de la Ley de Quiebras y el veto a un artículo de la ley que reemplaza a la de Subversión Económica, fueron propuestos por el FMI. El hecho, cuanto menos, implica que de los tres poderes, dos son ejercidos en cogobierno por el FMI que, como es sabido, no sólo está físicamente en los EE.UU., sino que es influido por su gobierno. Perón dijo que el 2000 nos vería "unidos o dominados". Le erró por dos años, y su mensaje acaso era cifrado y debía entenderse: "el 2002 nos verá dominados por los Estados Unidos".

Deeconomías

POR JULIO NUDLER

como anfitrión. Autores de ese programa para salir de la crisis argentina son Steve Hanke, de célebres amores y odios con Domingo Cavallo, y Kurt Schuler, miembro titular del Comité Económico Conjunto del Congreso estadounidense. Por lo visto, Hanke y Schuler predicen y hasta desean que la inflación, una gran inflación, licúe todo lo que queda dentro de los bancos. También servirá para

financiar el gasto público.

Como pasos para la acción inmediata proponen: 1) dolarizar oficialmente; 2) retirar de circulación todos los billetes emitidos por el BCRA y todos los depósitos en éste, reemplazándolos por activos dolarizados; 3) quitarle toda función monetaria al Banco Central, reduciéndolo a una superintendencia del sistema financiero; 4) autorizar a los bancos a emitir

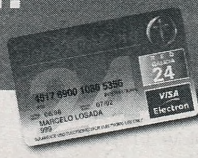
dinero en billetes denominados en dólares; 5) desagiar las tasas de interés, para convertirlas de pesos a dólares, y 6) abolir los controles cambiarios. Otra recomendación: dar prioridad al repago de la deuda interna; el de la externa deberá esperar hasta que la economía comience a crecer de nuevo.

Estos economistas republicanos, cuyo pensamiento no difiere demasiado de las ideas que hoy prevalecen en Estados Unidos, impulsan que se permita o incluso aliente la inmediata offshoreización del sistema bancario. Es decir, ponerlo fuera del alcance de la ley argentina, y que con tiempo sean vendidos todos los bancos estatales.

Tarjeta de Débito Galicia 24, la manera práctica de comprar.

Te permite recuperar hasta el 5%* del IVA de tus compras.

Para mayor información comuníquese al
0-800-777-3333
www.e-galicia.com



Y además podrás:

- Extraer dinero de la Red Galicia 24, Banelco y Link.
- Realizar pagos electrónicos de servicios.

Banco Galicia



(*) De acuerdo al tipo de compra que realice.

Condicionado a la vigencia de los decretos N° 1387 y N° 1548 de 2001. Resolución general N° 1166.